



**COMMUNAUTÉ DE COMMUNES MARENNE ADOUR CÔTE-SUD  
SÉANCE DU 23 JUILLET 2020 À 18 HEURES 15  
SALLE DU CONSEIL DU SIÈGE DE MACS À SAINT-VINCENT DE TYROSSE**

Nombre de conseillers :  
en exercice : 58  
présents : 50  
absents représentés : 7  
absent : 1

**CONSEIL COMMUNAUTAIRE  
SÉANCE DU 23 JUILLET 2020**

L'an deux mille vingt, le vingt trois du mois de juillet à 18 heures 15, le conseil communautaire de la Communauté de communes Marenne Adour Côte-Sud, dûment convoqué le 15 juillet 2020, s'est réuni en session ordinaire, à la salle du conseil du siège de MACS à Saint Vincent de Tyrosse, sous la présidence de Monsieur Pierre FROUSTEY.

**Présents :**

Mesdames et Messieurs Henri ARBEILLE, Alexandrine AZPEITIA, Armelle BARBE, Patrick BENOIST, Jacqueline BENOIT-DELBAST, Francis BETBEDER, Hervé BOUYRIE, Véronique BREVET, Lionel CAMBLANNE, Pascal CANTAU, Frédérique CHARPENEL, Nathalie DARDY, Benoît DARETS, Jean-Claude DAULOUÈDE, Sylvie DE ARTECHE, Jean-Luc DELPUECH, Bertrand DESCLAUX, Mathieu DIRIBERRY, Gilles DOR, Maëlle DUBOSC-PAYSAN, Régis DUBUS, Séverine DUCAMP, Florence DUPOND, Pierre FROUSTEY, Louis GALDOS, Régis GELEZ, Laetitia GIBARU, Isabelle LABEYRIE, Pierre LAFFITTE, Eric LAHILLADE, Alexandre LAPÈGUE, Marie-Thérèse LIBIER, Isabelle MAINPIN, Aline MARCHAND, Elisabeth MARTINE, Nathalie MEIRELES-ALLADIO, Jean-François MONET, Stéphanie MORA-DAUGAREIL, Damien NICOLAS, Olivier PEANNE, Pierre PECASTAINGS, Jérôme PETITJEAN, Carine QUINOT, Philippe SARDELUC, Alain SOUMAT, Patrick TAILLADE, Yves TREZIÈRES, Serge VIAROUGE, Christophe VIGNAUD, Mickaël WALLYN.

**Absents représentés :**

Mme Françoise AGIER a donné pouvoir à Mme Nathalie MEIRELES-ALLADIO, M. Alain CAUNÈGRE a donné pouvoir à Mme Frédérique CHARPENEL, Mme Géraldine CAYLA a donné pouvoir à M. Jean-Claude DAULOUÈDE, Mme Chantal COMBEAU a donné pouvoir à M. Régis GELEZ, M. Olivier GOYENECHE a donné pouvoir à M. Jean-Luc DELPUECH, M. Patrick LACLÉDÈRE a donné pouvoir à M. Louis GALDOS, Mme Kelly PERON a donné pouvoir à M. Pierre FROUSTEY.

Absent : Monsieur Serge MACKOWIAK.

Secrétaire de séance : Madame Véronique BREVET.

**OBJET : NUMERIQUE - DÉLÉGATION DE SERVICE PUBLIC POUR LA RÉALISATION, LE FINANCEMENT ET L'EXPLOITATION D'UN RÉSEAU HAUT ET TRÈS HAUT DÉBIT DE COMMUNICATIONS ÉLECTRONIQUES - RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITÉS POUR 2019 DU DÉLÉGATAIRE, LA SOCIÉTÉ « SAS MACS THD »**  
**Rapporteur : Madame Frédérique CHARPENEL**

**1. Rappel du contexte**

Le conseil communautaire, par délibération du 21 janvier 2008, a décidé :

- a. d'approuver le choix de LD Collectivités en qualité de délégataire de service public pour l'établissement et l'exploitation d'une infrastructure de communications électroniques à haut débit sur le territoire de MACS,

- b. d'approuver la convention de délégation de service public à intervenir, dans le cadre d'une concession de travaux de service public sur 20 ans, entre la Communauté de communes Maremne Adour Côte-Sud et la société LD Collectivités sise 40/42 Quai du point du Jour à Boulogne-Billancourt (92100),
- c. d'autoriser le Président à signer cette convention avec la société LD Collectivités.

Cette convention a été signée le 19 février 2008.

Le contrat de concession de travaux et de service public prévoit l'établissement d'un réseau de collecte mixant les technologies optiques et radio en vue d'une couverture complète du territoire et d'un développement massif des services nomades au bénéfice notamment de la population estivale. A cette fin, il est prévu contractuellement que l'infrastructure linéaire s'étende sur 165,6 km ce qui implique la construction de 139,6 km de génie civil à créer. De même, ce réseau nécessite le déploiement sur des infrastructures existantes ou à créer de cent vingt-deux points hauts Wifi au titre des offres saisonnières et du déploiement d'offres satellitaires subventionnées à hauteur de 400 euros pour les administrés non éligibles à L'ADSL suite à l'abandon de la couverture des zones blanches par la technologie Wi Max.

Au total, en fin de travaux de premier établissement, ce seront plus de quarante zones d'activité économique, dont dix-neuf prioritaires qui seront raccordées au réseau longue distance. Vingt répartiteurs seront raccordés en fibres ainsi que l'ensemble des mairies qui bénéficieront d'un accès dédié au réseau.

Pour le bon achèvement de ce programme d'aménagement structurant du territoire, la convention de délégation de service public, d'une durée de vingt ans, prévoit le versement d'une subvention de premier établissement d'un montant de 6,5 millions d'euros cofinancée par le FEDER, la Région Aquitaine, et MACS.

Les travaux ont débuté le 10 juillet 2008.

## 2. Présentation du rapport d'activités du délégataire

Conformément à l'article L. 1411-3 du code général des collectivités territoriales, le conseil communautaire examine chaque année le rapport annuel établi par le délégataire de service public, lequel doit produire avant le 1<sup>er</sup> juin de chaque année un rapport comportant les comptes retraçant la totalité des opérations afférentes à l'exécution de la délégation et une analyse de la qualité du service.

L'examen de ce rapport est mis à l'ordre du jour de la séance suivante de l'assemblée délibérante qui en prend acte.

### 2.1. Historique du contrat

La société ad hoc de la société délégataire a été créée le 14 octobre 2008 sous la forme prévue d'une société anonyme simplifiée. Elle a pris le nom de MACS THD. Dotée initialement d'un capital de 37 000 euros, celui-ci a été augmenté une première fois à 163 000 euros puis porté, dans un deuxième temps, à 200 000 euros.

L'actionnaire unique de MACS THD est la société LD Collectivités, elle-même détenue à 100 % par SFR. LD Collectivités est renommée SFR Collectivités.

Le siège social de MACS THD a été implanté au siège de SFR Collectivités. A la demande de MACS, le délégataire a ouvert un établissement secondaire à Saint-Vincent de Tyrosse dans les locaux du centre Tourren.

L'objectif de MACS THD est d'assurer une infrastructure Haut Débit, identique à celle des plus grandes agglomérations françaises. Ouverte à l'ensemble des opérateurs de télécommunications et aux Fournisseurs d'Accès Internet, cette infrastructure permettra d'irriguer les zones d'activités en haut débit avant la fin de l'année 2009. Elle entraînera une baisse des prix par le jeu de la concurrence et profitera ainsi à tous, de l'utilisateur à l'entreprise, en passant par les administrations.

Le réseau de MACS THD offre la possibilité à la majorité des habitants des 23 communes de surfer sur Internet à grande vitesse, de télécharger des documents, de créer des sites, d'échanger des informations, des commandes, de se former depuis leur lieu de travail ou leur domicile.

Plate-forme de travail pour les entreprises, outil multi-usages pour tout public, le Haut Débit permet d'accéder à de nombreux services.

Les supports technologiques sont multiples pour accéder au Haut Débit et relier les particuliers et les entreprises. Pour répondre à l'exigence de la couverture d'un vaste territoire, le réseau MACS THD assemble plusieurs technologies : la fibre optique, le dégroupage de la boucle local sur cuivre et les technologies hertziennes telle que le WIFI.

L'avenant n° 1 a été signé le 11 mars 2011. Il a pour objet l'évolution de l'architecture hertzienne en particulier la substitution des stations Wimax par 111 équipements Hot Spot WIFI.

L'avenant n° 2 a été conclu le 30 juin 2014. Il concerne la cession du réseau WIFI à la Communauté de communes MACS, qui l'a elle-même remis en exploitation à la société publique locale « Digital Max ».

## 2.2. Objectif de la DSP

Les objectifs stratégiques visés par MACS, sont les suivants :

### 2.2.1. Aménagement du territoire

En s'imposant comme une réponse au « constat de carence » qui mettait en avant les disparités d'accès aux infrastructures de télécommunications sur le territoire communautaire, MACS THD est investi d'une mission d'aménagement du territoire. Les opérateurs alternatifs ciblant leur déploiement sur les principales zones économiques, la majeure partie du territoire demeurerait peu, voire pas desservie en service de connectivité très haut débit.

### 2.2.2. Développement économique

Au-delà de la mise à disposition d'une infrastructure servant de support aux opérateurs et aux Fournisseurs d'Accès Internet pour le dégroupage et la promotion de nouveaux services très haut débit, la présence de la fibre optique MACS THD est un atout majeur pour renforcer l'attractivité des communes et ainsi stimuler leur dynamisme économique.

La présence d'un réseau de fibre optique favorise l'implantation de nouvelles activités, de sociétés « high tech » très consommatrices de services télécoms, qu'il s'agisse de grandes entreprises ou de PME. Elle apporte en outre par ce biais une contribution directe ou indirecte à la création et au maintien de l'emploi, grâce au développement de l'usage des Technologies de l'Information et de la Communication.

Le raccordement des zones d'activités permet également une diffusion rapide et à des tarifs attractifs des services télécoms aux entreprises déjà implantées.

### 2.2.3. Développement des services aux particuliers

En 2019, le nombre d'abonnements internet à haut et très haut débit sur les réseaux fixes atteint 29,5 millions, soit une croissance nette de 170 000 accès au cours du trimestre. Sur un an, l'accroissement net s'élève à 630 000 (+2,2 %).

C'est à la mise en place du dégroupage que les particuliers doivent cet accès aux offres Internet haut débit, aux tarifs toujours plus bas et aux débits toujours plus élevés. Les meilleures offres du marché atteignent aujourd'hui des débits de plus de 20 Mégabits avec l'ADSL 2+. Les services de télévision sur ADSL et de voix sur IP se sont fortement développés les deux dernières années.

Le déploiement du réseau MACS THD en direction de ces NRA (les Nœuds de Raccordement d'Abonnés, qui sont les points de concentration du réseau de l'opérateur historique auxquels les opérateurs alternatifs viennent se raccorder pour fournir leurs services Internet haut débit) constitue un axe stratégique et commercial fort qui a suscité l'intérêt de plusieurs acteurs nationaux.

Le dégroupage autorisé par la Convention de Dégroupage signée avec l'Opérateur historique consiste à installer des équipements actifs dans les répartiteurs (on parle dans ce cas d'Espace Dédié ou Restreint), ou à proximité immédiate

de ces locaux (on parle dans ce cas-là de Localisation Distante) permettant la production de liens DSL par l'utilisation, moyennant une redevance, de la paire de cuivre de l'abonné qui a été dégroupée.

#### 2.2.4. Développement des services aux entreprises et collectivités

Les meilleures offres du marché atteignent aujourd'hui des débits de plus de 20 Mégabits asymétriques avec l'ADSL2+ ou 8 Mbit/s symétrique par multiplexage de plusieurs paires de cuivre en SDSL.

Toutefois, de plus en plus d'entreprises ou collectivités souhaitent avoir des débits symétriques supérieurs à 10Mbit/s ; c'est pourquoi MACS THD commercialise auprès de ses clients opérateurs des offres sur fibres optiques depuis 2009.

#### 2.3. Evolution de l'activité

MACS THD a obtenu le 9 juillet 2008 de la part de l'Autorité de Régulation des Communications Electroniques et des Postes (ARCEP) un récépissé de déclaration lui permettant de fournir des réseaux de communications électroniques ouverts au public et fournir des services des réseaux de communications électroniques autres que des services téléphoniques.

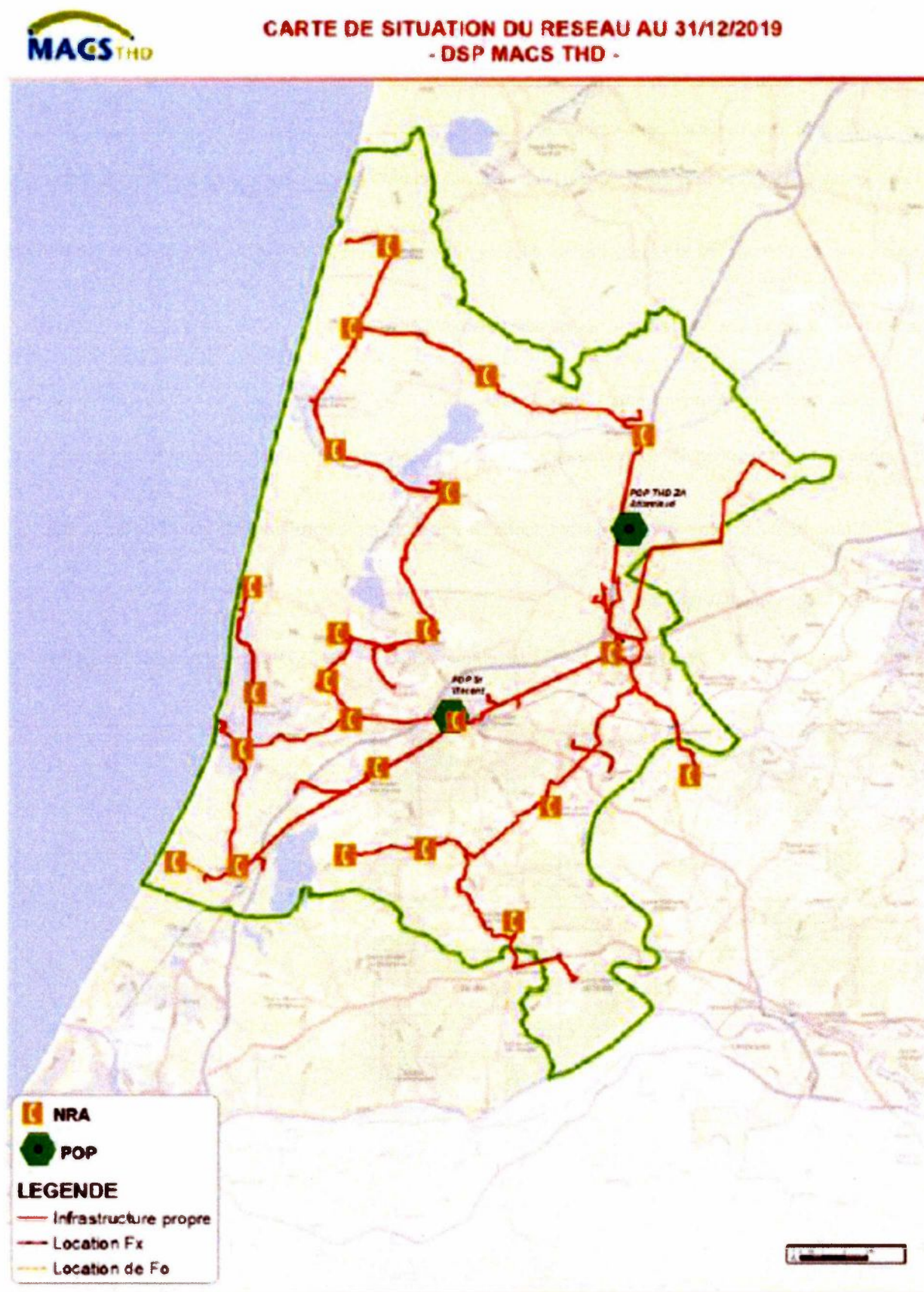
Par la suite, MACS THD a signé avec France Télécom le 15 décembre 2008, la Convention d'Accès à la Boucle Locale permettant la commande des salles de dégroupage.

Fin 2019, le réseau MACS THD se décompose :

- 265 018 mètres-linéaires de fibres optiques déployées par la délégation de service public dont :
  - 203 770 mètres-linéaires de génie civil déployés en propre ;
  - 3 861 mètres-linéaires de tirage de fibre dans des fourreaux loués à l'opérateur SFR ;
  - 5 812 mètres-linéaires déployés dans des infrastructures louées à l'opérateur Orange.
- 40 ZA / ZI raccordées au réseau longue distance ;
- 22 répartiteurs dégroupés permettant la livraison de ports DSL aux opérateurs clients du réseau ;
- 23 mairies raccordées en fibre optique au réseau ;
- 170 sites raccordables en fibre optique (moins de 20 mètres du réseau) ;
- 2 POP (point de présence opérateur) l'un à Saint-Vincent-de-Tyrosse, l'autre créé dans la zone Atlantisud pour optimiser la sécurisation du réseau ;
- Contractualisation d'une porte de collecte avec le nouvel opérateur Saclak ;
- 3 nouvelles entreprises raccordées au réseau en fibre optique en 2019 pour le compte des opérateurs ;



La carte du réseau à fin 2019 :



### 2.3.1. Evolution de l'activité sur 2019

Mars : dissolution sans liquidation de SFR Collectivités (filiale à 100 % SFR SA) avec Transmission Universelle de son Patrimoine à SFR SA (la « TUP »)

Monsieur Recorbet quitte la présidence de la société MACS THD et est remplacé par Monsieur Claudel.

Départ de Monsieur Liot, remplacé par Monsieur Brandon.

Au 31 décembre 2019, sur ses 22 NRA ouverts à la commercialisation, MACS THD comptait 8 342 liens DSL activés sur le réseau.

Trois nouveaux sites clients ont été raccordés au réseau en fibre optique pour le compte des opérateurs au travers de l'offre de service LAN to LAN.

La signature d'une porte de Collecte par le nouvel opérateur SACLAK.

### 2.3.2. Evénements prévus pour l'année à venir

Pour l'année à venir, il est prévu la contractualisation avec 8 nouvelles entreprises sur l'offre Lan-to-Lan pour le compte des opérateurs.

En outre, différentes actions commerciales seront conduites afin d'élargir le portefeuille de clients de la Société.

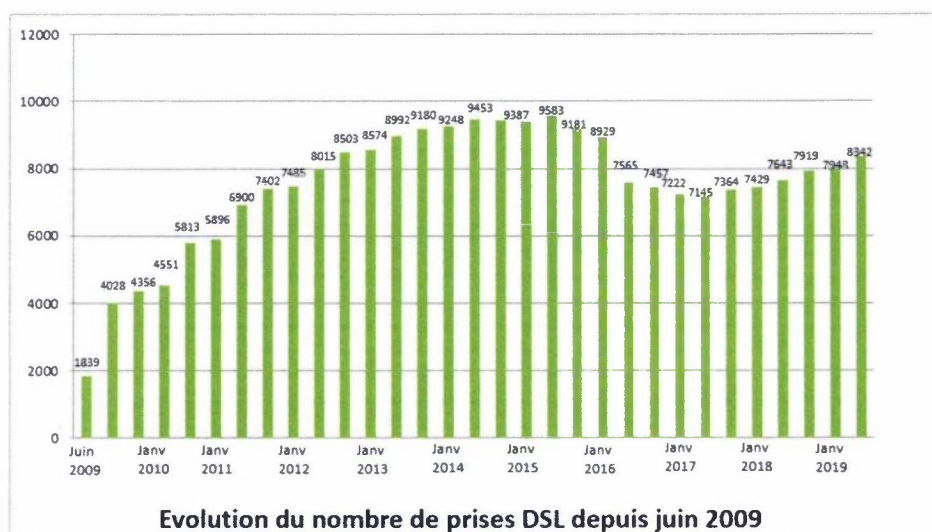
### 2.4. Suivi des commandes DSL

Au 31 décembre 2019, sur les 22 centraux ouverts à la commercialisation, MACS THD comptait 8 342 liens activés sur le réseau.

	Répartiteur	Nombre Ligne Orange	déc.-19	Taux de pénétration
UAEV9	URA St GEOURS DE MARENNE	1168	375	32.11%
UAKP5	URA MESSANGES	541	181	33.46%
UBBO1	URA AZUR	341	106	31.09%
UBJO5	URA MAGESCQ	806	257	31.89%
UCAT2	URA CAPBRETON	6199	1239	19.99%
UCAV5	URA St VINCENT de TYROSSE	4238	866	20.43%
UCAV6	URA SEIGNOSSE le PENON	2078	258	12.42%
UCAX1	URA HOSSEGOR	5034	406	8.07%
UCAX2	URA SOUSTONS BOURG	3614	1042	28.83%
UCCO9	URA MOLIETS	1056	314	29.73%
UCCT9	URA St MARTIN DE HINX	995	232	23.32%
UCGD9	URA St JEAN de MARSACQ	829	281	33.90%
UKLB6	LABENNE OCEAN	400	149	37.25%
UKLP7	ORX	254	37	14.57%
UNSS2	URA SOUSTONS PINSOLLE	2263	442	19.53%
UPJN3	URA ORIST	789	171	21.67%
USII1	URA TOSSE	1097	369	33.64%
USSK2	URA SEIGNOSSE BOURG	1235	325	26.32%
UTLE3	URA LABENNE	2253	533	23.66%
UTTI6	URA SAUBRIGUES	736	146	19.84%
UUDA1	URA BENESSE MARENNE	1075	429	39.91%
UUEQ5	URA ANGRESSE	599	184	30.72%
		37600	8342	22.19%

Le taux de pénétration moyen pour l'ensemble des NRA dégroupés se situe désormais à 22,19 % des lignes adressables.





## 2.5. Clients opérateurs



Clients finaux de nos opérateurs - MACS THD depuis 2009

OPERATEURS	CLIENTS	PRODUIT
<b>2009</b>		
SFR	Site Malard St Paul les Dax - pylone RTE Magescq	IRU FON
COMPTTEL	VOLCOM	LAN to LAN
OBIANE	RIP CURL Atlantisud	LAN to LAN
OBIANE	RIP CURL Siège	LAN to LAN
OBIANE	POP STV TYROSSE	HEBERGEMENT
<b>2010</b>		
HELIANTIS	CC MACS	LAN to LAN
HELIANTIS	AYGUEBLUE	LAN to LAN
HELIANTIS	Install désinstall Wifi	LAN To LAN
HELIANTIS	VIEUX BOUCAU	LAN To LAN
SFR	CERS	LAN To LAN
HELIANTIS	Camping messanges	LAN To LAN
<b>2011</b>		
SFR	HOTEL Baya	LAN To LAN
SFR	Lycée de LOUIS D'ARMENTE	LAN To LAN
HELIANTIS	POLE CULINAIRE	LAN To LAN
HELIANTIS	DOMOLANDES	LAN To LAN
HELIANTIS	CTMACS	LAN To LAN
HELIANTIS	Upgrade Camping Messanges	LAN To LAN
COMPTTEL	IF TECHNOLOGIES	LAN To LAN
SFR	GSM EUROPE	LAN To LAN
SFR	SERVICE WIFI	WIFI
SFR	Billabong	LAN To LAN
<b>2012</b>		
SFR	RESANO	LAN To LAN
HELIANTIS	BELAMBRA	LAN To LAN
MAIRIE HOSSEGOR	DEMENAGEMENT WIFI	BON DE TRAVAUX
SFR	CABINET AVOCAT RODOLPHE CABRET	LAN To LAN
SFR	Collège Jean Rostand / CG40	LAN To LAN
SFR	Collège départemental de Labenne	LAN To LAN
SFR	Collège Jean-Claude Sescousse / St Vincent de Tyrosse	LAN To LAN
SFR	Collège François Mitterrand	LAN To LAN
SFR	Peixoto	LAN to LAN
CC MACS	REGUL ENERGIE CC MACS	HEBERGEMENT
OBIANE	UPGRADE 2 LIENS RIP CURL	LAN to LAN
HELIANTIS	Upgrade Camping Messanges	LAN To LAN
HELIANTIS	Upgrade Camping Messanges	LAN To LAN
HELIANTIS	Upgrade Camping Messanges	LAN To LAN
SFR	NIXON	LAN To LAN
COMPTTEL	IF TECHNOLOGIES	LAN To LAN
<b>2013</b>		
SFR	MICHEL PLANTE SERVICES	LAN to LAN
HELIANTIS	UPGRADE DOMOLANDES	LAN to LAN
SFR	COLLEGE ST GEOURS MARENNE	LAN to LAN
HELIANTIS	UPGRADE CAMPING MESSANGES	LAN to LAN
SFR	PACCOR PACKAGING SOUSTONS	LAN to LAN
SFR	CASINO CAPBRETON	LAN to LAN
SFR	PEIXOTO UPGRADE	LAN to LAN
SFR	LYCEE SUD DES LANDES	LAN to LAN
SFR	SITCOM BENESSE MARENNE	LAN to LAN
SFR	CONSEIL GENERAL DES LANDES	LAN to LAN
SFR	UPGRADE COLLEGE J ROSTAND	LAN to LAN
SFR	UPGRADE NIXON EUROPE SOORTS	LAN to LAN
WIFIRST	INTERSITES CAMPING	LOC FON
<b>2014</b>		
HELIANTIS	UPGRADE DOMOLANDES	LAN to LAN
SFR	GLOBE	LAN to LAN
SFR	UPGRADE GSM EUROPE	LAN to LAN
SFR	OREADE PREVIFRANCE	LAN to LAN
SFR	FACILITIES MULTI SERVICES	LAN to LAN



2015		
HELIANTIS	UPGRADE DOMOLANDE	LAN to LAN
SFR	FACILITIES MULTISERVICES	LAN to LAN
COMPLETEL	RESANO	LAN to LAN
SFR	SICA BIO PAYS LANDAIS	LAN to LAN
ETERA	CABINET DE RADIOLOGIE CAPBRETON	LAN to LAN
DIGITAL MAX	SITES MACS	IRU FON
SFR	LYCEE SUD DES LANDES	LAN to LAN
SFR	SNC PARC DDE LA CIGALE	LAN to LAN
SFR	PYNEIDE DISTRIBUTION SOORTS	LAN to LAN
SFR	GROUPE GENERAL DE SANTE	LAN to LAN
HELIANTIS	UPGRADE MAIRIE VIEUX BOUCAU	LAN to LAN
SFR	LAFITTE TP ST GEOURS	LAN to LAN
SFR	PACCOR PACKAGING SOUSTONS	LAN to LAN
ADISTA	PORTE DE COLLECTE	LAN to LAN
ADISTA	BILLABONG	LAN to LAN

2016		
COMPLETEL	YELLOW VILLAGE	LAN To LAN
SFR	LABEYRIE FINE FOODS	LAN to LAN
SFR	UPG CONSEIL GENERAL DES LANDES SOUSTONS	LAN to LAN
SFR	Collège Jean Rostand / CG40	LAN To LAN
SFR	UPG CONSEIL GENERAL DES LANDES SOUSTONS	LAN to LAN
SFR	NIXON	LAN To LAN
SFR	ESSOR	LAN to LAN
ADISTA - RMI	GSM EUROPE	LOC FON
SFR	TRS EUROPEEN BENESSE	LAN to LAN
SFR	FACILITIES MULTI SERVICES	LAN to LAN
ADISTA - RMI	DEC ENERGIES	LAN To LAN
SFR	CREADE PREVIFRANCE	LAN to LAN
SFR	SITCOM BENESSE MAREMNE	LAN to LAN
SFR	CODOGNOTTO France	LAN to LAN

2017		
COMPLETEL	Camping le Boudigau	LAN to LAN
SFR	UPGRADE Lycée Louis Darmané	UPGRADE LAN to LAN
SFR	UPGRADE DARMENTE College Capbreton	UPGRADE LAN to LAN
SFR	BTS ST-V- TYROSSE LOT 2	LOC FON
SFR	UPGRADE CASINO MUNICIPAL DE CAPBRETON	UPGRADE LAN to LAN
SFR	ST VINCENT DE TYROSSE LOT 1	IRU FON
SFR	Accor - HB0R3 - Jo & Joe Hossegor	LAN to LAN
IDLINE	E2 EVOLUTION	LAN to LAN
IDLINE	Guintoli Gpe NGE	LAN to LAN
IMS NETWORKS	LABEYRIE	LAN to LAN

2018		
SFR	DPD France	LAN to LAN
IDLINE	UPGRADE E2 EVOLUTION	UPGRADE LAN to LAN
SFR	IN EXTENSO	LAN to LAN
COMPLETEL	UPGRADE IF TECHNOLOGIES	UPGRADE LAN to LAN
SFR	WIFIRST	LAN to LAN
SFR	RC CONCEPT OPERATIONNEL	LAN to LAN
IDLINE	SMARTGRIPENERGY	LAN to LAN
SFR	UPGRADE TRS EUROPEENS AZPEITIA	UPGRADE LAN to LAN
SFR	UPGRADE Louis Darmente	UPGRADE LAN to LAN
DIGITAL MAX	Liens EHPAD Capbreton et SIEAM Soustons	LOC FON
SYDEC	LOCATION FOURREAUX	IRU FON

2019		
ADISTA	CAMPING LA PAILLOTTE AZUR	UPGRADE LAN to LAN
ADISTA	CAMPING AZURIVAGE	UPGRADE LAN to LAN
ADISTA	DEC ENERGIES	UPGRADE LAN to LAN
COMPLETEL SAS	VILLAGE VACANCES CAP OCEAN -SEIGNOSSE	LAN to LAN
IDLINE	NETCENTER DE BORDEAU LAC	UPGRADE LAN to LAN
IDLINE	INSTITUT UNION HELIO MARIN 315 rte océane 40530 LABENNE	LAN to LAN
SACLAK NETWORK	PORTE DE COLLECTE	LAN to LAN
SACLAK NETWORK	HEBERGEMENT	HEBERGEMENT
SFR	GLOBE EUROPE SEIGNOSSE	UPGRADE LAN to LAN



2.6. Compte de Résultat 2019 et progression comparée à l'année 2018

(en K€)		2019	2018	Variation 2019/2018
Chiffre d'Affaires	Chiffre d'Affaires Fixe	2 482	2 341	6%
	Liens Data	1 862	1 783	4%
	IRU	227	156	46%
	Loc Fon	25	23	8%
	Lan to Lan	268	294	-9%
	Hébergement	9	12	-27%
	Maintenance	92	73	
	Autres	0	0	
	<b>Total</b>	<b>2 482</b>	<b>2 341</b>	<b>6%</b>
Coûts variables	Coûts variables FT	1 048	982	7%
	Coûts variables SFR	216	209	3%
	<b>Total</b>	<b>1 264</b>	<b>1 191</b>	<b>6%</b>
<b>Total marge sur coûts variables</b>		<b>1 218</b>	<b>1 149</b>	<b>6%</b>
Coûts réseaux	Coûts semi-variables	115	118	-1%
	Maintenance	249	260	-4%
	Dont maintenance actifs	137	137	0%
	Dont maintenance fixe	88	87	1%
	Dont maintenance curative	22	35	
	Dont maintenance Wifi/Wimax	1	25	
	Dont dévoiements	0		
	Dont qualité			
	Locations	18	21	-13%
	Dont redevance d'affermage			
	Droits de passage	19	32	-43%
	NRJ	15	14	5%
	Autres coûts	46	46	1%
	<b>Total</b>	<b>461</b>	<b>489</b>	<b>-6%</b>
Coûts de structure	Personnel	31	30	3%
	Coûts administratifs	202	188	8%
	Dont assistance admin	83	80	3%
	Dont divers	1	-2	-122%
	Dont frais de contrôle	11	11	0%
	Dont honoraires	8	8	1%
	Dont maintenance SI	80	80	0%
	Dont taxes	20	10	109%
	<b>Total</b>	<b>233</b>	<b>217</b>	<b>8%</b>
<b>Exceptionnels EBITDA</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>EBITDA</b>		<b>523</b>	<b>444</b>	<b>18%</b>
Hors Ebita	Résultat financier	15	25	-38%
	Amortissements	311	276	13%
	<b>Total</b>	<b>326</b>	<b>301</b>	<b>8%</b>
<b>Résultat net avant IS</b>		<b>197</b>	<b>143</b>	<b>38%</b>
<b>IS</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Résultat net</b>		<b>197</b>	<b>143</b>	<b>38%</b>



## 2.7. Evolution des biens de retour et des biens de reprise

Le réseau permettra ainsi d'offrir des services d'accès à Internet haut débit. En outre, le raccordement des zones d'activité permettra à MACS de proposer des débits élevés et des modes de transport sécurisés et économiques.

Les investissements réalisés sur l'année 2019 :

(en K€)

		Réel à fin Decembre 2019
Couverture	Convention	5
	NRA supp	3
	Wifi/Wimax/Satellite	0
	Capexisation des peuples	17
	Dévolement	155
	Subvention	0
	Intéressement	0
	<b>Total</b>	<b>180</b>
Capacité	Désaturation NRA	1
	Upgrade réseau	0
	<b>Total</b>	<b>1</b>
Raccos clients	Raccos clients SFR BT	53
	Raccos clients Div Opérateurs SFR	0
	Raccos clients SFR Mobile	0
	<i>Sous total Raccos SFR</i>	<b>53</b>
	Raccos clients externes	9
	Projets clients	0
	<i>Sous total Raccos Externes</i>	<b>9</b>
	<b>Total</b>	<b>63</b>
QOS	<b>Total</b>	<b>0</b>
<b>Total Capex net Fixe</b>		<b>244</b>

### 2.7.1. Amortissement des biens de retour

Les investissements sont amortis à compter de leur date de mise en service, selon le mode linéaire.

Les durées d'amortissements sont fonction de la durée de vie technique estimée des biens qui se présentent comme suit :

IRU..... durée du contrat  
Achat d'infrastructure passive.....durée de la convention de concession  
Frais d'accès au service.....5 ans  
Génie civil.....durée de la convention de concession  
Equipements actifs.....de 3 à 5 ans  
Système d'information.....durée de la convention de concession

2.7.2. Etats financiers prévisionnels pour l'exercice 2020

(en K€)

		Budget 2020
Chiffre d'Affaires	Chiffre d'Affaires Fixe	2 605
	Liens Data	1 924
	IRU	272
	Loc Fon	22
	Lan to Lan	267
	Hébergement	9
	Maintenance	112
	Wifi/Wimax/Wifimax	0
	Autres	0
	<b>Total</b>	<b>2 605</b>
Coûts variables	Coûts variables FT	1 056
	Coûts variables SFR	212
	<b>Total</b>	<b>1 268</b>
<b>Total marge sur coûts variables</b>		<b>1 337</b>
Coûts réseaux	FIXE	466
	Coûts semi-variables	115
	Maintenance	239
	Dont maintenance actifs	137
	Dont maintenance fixe	88
	Dont maintenance curative	14
	Dont qualité	0
	Locations	29
	Dont redevance d'affermage	0
	Droits de passage	18
	NRJ	19
	Autres coûts	48
	<b>Total</b>	<b>466</b>
Coûts de structure fixe + fttb	Personnel	31
	Coûts administratifs	191
	Dont assistance admin	83
	Dont communication	0
	Dont divers	1
	Dont frais de contrôle	11
	Dont honoraires	7
	Dont licences	0
	Dont loyers	0
	Dont maintenance SI	80
	Dont taxes	10
	<b>Total</b>	<b>222</b>
<b>Exceptionnels EBITDA</b>		<b>0</b>
<b>EBITDA</b>		<b>649</b>
Hors Ebita	Résultat financier	19
	Amortissements	313
	<b>Total</b>	<b>332</b>
<b>Résultat net avant IS</b>		<b>317</b>
<b>IS</b>		<b>89</b>
<b>Résultat net</b>		<b>228</b>

Le tableau de flux de trésorerie pour l'année 2019 :

Années	Réalisé 2019
<b>Résultat net</b>	<b>902</b>
Dotations aux amortissements	311
IRU/PCA	-915
VNC sortie Wifimax	
Variation des autres créances	-391
Variation des créances clients	101
Variation des dettes fiscales et sociales	11
Variation des dettes fournisseurs	-68
Variation BFR	-346
<b>Cash flow liés aux opérations</b>	<b>-51</b>
<b>Investissement</b>	<b>-244</b>
Capital	
Subvention Communautaire	
Apport en compte courant	736
Dettes bancaires long terme	
Variation de la dette à transférer au prochain fermier	
Autres Dettes	
Remboursement Crédit	
<b>Cash flow liés au financement</b>	<b>736</b>
<b>Variation</b>	<b>441</b>
<b>Trésorerie début de période</b>	<b>0</b>
<b>Trésorerie fin de période</b>	<b>441</b>

Le tableau des flux de trésorerie pour l'année 2020 :

Années	Budget 2020
<b>Résultat net</b>	<b>593</b>
Dotations aux amortissements	308
IRU/PCA	-317
VNC sortie Wifimax	
Variation des autres créances	1
Variation des créances clients	-41
Variation des dettes fiscales et sociales	12
Variation des dettes fournisseurs	-4
Variation BFR	-33
<b>Cash flow liés aux opérations</b>	<b>551</b>
<b>Investissement</b>	<b>-172</b>
Capital	
Subvention Communautaire	
Apport en compte courant	-700
Dettes bancaires long terme	
Variation de la dette à transférer au prochain fermier	
Autres Dettes	
Remboursement Crédit	
<b>Cash flow liés au financement</b>	<b>-700</b>
<b>Variation</b>	<b>-321</b>
<b>Trésorerie début de période</b>	<b>441</b>
<b>Trésorerie fin de période</b>	<b>121</b>



Le CONSEIL COMMUNAUTAIRE,

VU la loi n° 2020-290 du 23 mars 2020 d'urgence pour faire face à l'épidémie de covid-19 modifiée ;

VU le code de la commande publique ;

VU le code général des collectivités territoriales, notamment ses articles L. 1411-3, L. 1413-1 et R. 1411-7 ;

VU la convention de délégation de service public pour le financement, la réalisation et l'exploitation d'un réseau haut débit et très haut débit de communications électroniques conclue avec la Société « SAS MACS THD » ;

VU le rapport annuel d'activités 2019 présenté par le délégataire de service public, la Société « SAS MACS THD » ;

décide, après en avoir délibéré, et à l'unanimité, de prendre acte du rapport et de sa communication par le délégataire de service public.

La présente délibération pourra faire l'objet d'un recours contentieux pour excès de pouvoir dans un délai de deux mois devant le Tribunal administratif de Pau à compter de sa publication ou affichage et de sa transmission au représentant de l'Etat dans le département. Outre l'envoi sur papier ou dépôt sur place, le Tribunal administratif de Pau pourra être saisi par requête déposée via le site [www.telerecours.fr](http://www.telerecours.fr).

Fait et délibéré les jour, mois et an ci-dessus

Pour extrait certifié conforme

À Saint-Vincent de Tyrosse, le 23 juillet 2020



Le président,

Pierre Froustey