



COMMUNAUTÉ DE COMMUNES MARENNE ADOUR CÔTE-SUD  
SÉANCE DU 27 JUIN 2017 À 18 HEURES 30  
SALLE LADISLAS DE HOYOS DU PÔLE CULINAIRE DE MACS À SEIGNOSSE

Nombre de conseillers :  
en exercice : 54  
présents : 42  
absents représentés : 10  
absents : 2

EXTRAIT DU REGISTRE DES DÉLIBÉRATIONS  
DU CONSEIL COMMUNAUTAIRE  
SÉANCE DU 27 JUIN 2017

L'an deux mille dix-sept, le vingt-sept du mois de juin à 18 heures 30, le conseil communautaire de la Communauté de communes Marenne Adour Côte-Sud dûment convoqué le 19 juin 2017, s'est réuni en session ordinaire, à la salle « Ladislav de Hoyos » du pôle culinaire de MACS à Seignosse sous la présidence de Monsieur Éric Kerrouche.

Présents :

Mesdames et Messieurs Éric KERROUCHE, Frédérique CHARPENEL, Jean-Claude DAULOUËDE, Jean-Claude SAUBION, Pierre FROUSTEY, Jean-François MONET, Benoît DARETS, Patrick BENOIST, Marie APHATIE, Didier SARCIAT, Francis BETBEDER, Xavier GAUDIO, Lionel CAMBLANNE, Henri ARBEILLE, Delphine BART, Jacqueline BENOIT-DELBAST, Pascal BRIFFAUD, Alain CAUNÈGRE, Nicole CHUSSEAU, Éric COUREAU, Cécile CROCHET, Fabrice DATCHARRY, Anne-Marie DAUGA, Sylvie DE ARTECHE, Nathalie DECOUX, Jean-Luc DELPUECH, Michel DESTENAVE, Louis GALDOS, Christine GAYON, Patrick LACLÉDÈRE, Corine LAFITTE, Francis LAPÉBIE, Michel LAUSSU, Marie-Thérèse LIBIER, Isabelle MAINPIN, Aline MARCHAND, Stéphanie MORA-DAUGAREIL, Michel PENNE, Jérôme PETITJEAN, Arnaud PINATEL, Françoise TROCCARD, Jean-Louis VILLENAVE.

Absents représentés :

M. Alain LAVIELLE a donné pouvoir à M. Éric KERROUCHE, M. Hervé BOUYRIE est suppléé par M. Bernard MORESMAU, Mme Nelly BÉTAILLE a donné pouvoir à M. Patrick LACLÉDÈRE, M. Pascal CANTAU a donné pouvoir à Mme Sylvie DE ARTECHE, Mme Céline FERREIRA a donné pouvoir à Mme Marie-Thérèse LIBIER, Mme Valérie GELEDAN a donné pouvoir à M. Lionel CAMBLANNE, Mme Christine JAURY-CHAMALBIDE a donné pouvoir à M. Louis GALDOS, Mme Patricia MARS-JOLIBERT a donné pouvoir à M. Michel PENNE, Mme Kelly PERON a donné pouvoir à M. Pierre FROUSTEY, Mme Sabine RICHARD a donné pouvoir à M. Jean-Claude SAUBION.

Absentes : Mesdames Nathalie CASTETS et Chantal JOURAVLEFF.

Secrétaire de séance : Madame Jacqueline BENOIT-DELBAST.

OBJET : NUMÉRIQUE - DÉLÉGATION DE SERVICE PUBLIC POUR LA RÉALISATION, LE FINANCEMENT ET L'EXPLOITATION D'UN RÉSEAU HAUT ET TRÈS HAUT DÉBIT DE COMMUNICATIONS ÉLECTRONIQUES - RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITÉS POUR 2016 DU DÉLÉGATAIRE, LA SOCIÉTÉ « SAS MACS THD »

Rapporteur : Monsieur le Président

1. Rappel du contexte

Le conseil communautaire par délibération du 21 janvier 2008 a décidé :



- a. d'approuver le choix de LD Collectivités en qualité de délégataire de service public pour l'établissement et l'exploitation d'une infrastructure de communications électroniques à haut débit sur le territoire de MACS,
- b. d'approuver la convention de délégation de service public à intervenir, dans le cadre d'une concession de travaux de service public sur 20 ans, entre la Communauté de communes Marenne Adour Côte-Sud et la société LD Collectivités sise 40/42 Quai du point du Jour à Boulogne-Billancourt (92100),
- c. d'autoriser le Président à signer cette convention avec la société LD Collectivités.

Cette convention a été signée le 19 février 2008.

Le contrat de concession de travaux et de service public prévoit l'établissement d'un réseau de collecte mixant les technologies optiques et radio en vue d'une couverture complète du territoire et d'un développement massif des services nomades au bénéfice notamment de la population estivale. A cette fin, il est prévu contractuellement que l'infrastructure linéaire s'étende sur 165,6 km ce qui implique la construction de 139,6 km de génie civil à créer. De même, ce réseau nécessite le déploiement sur des infrastructures existantes ou à créer de cent vingt-deux points hauts Wifi au titre des offres saisonnières et du déploiement d'offres satellitaires subventionnées à hauteur de 400 euros pour les administrés non éligibles à L'ADSL suite à l'abandon de la couverture des zones blanches par la technologie Wi Max.

Au total, en fin de travaux de premier établissement, ce seront plus de quarante zones d'activité économique, dont dix-neuf prioritaires qui seront raccordées au réseau longue distance. Vingt répartiteurs seront raccordés en fibres ainsi que l'ensemble des mairies qui bénéficieront d'un accès dédié au réseau.

Pour le bon achèvement de ce programme d'aménagement structurant du territoire, la convention de délégation de service public, d'une durée de vingt ans, prévoit le versement d'une subvention de premier établissement d'un montant de 6,5 millions d'euros cofinancée par le FEDER, la Région Aquitaine, et MACS.

Les travaux ont débuté le 10 juillet 2008.

## 2. Présentation du rapport d'activités du délégataire

Conformément à l'article L 1411-3 du code général des collectivités territoriales, le conseil communautaire examine chaque année le rapport annuel établi par le délégataire de service public, lequel doit produire avant le 1<sup>er</sup> juin de chaque année un rapport comportant les comptes retraçant la totalité des opérations afférentes à l'exécution de la délégation et une analyse de la qualité du service.

L'examen de ce rapport est mis à l'ordre du jour de la séance suivante de l'assemblée délibérante qui en prend acte.

Conformément à l'article L 1413-1 du code général des collectivités territoriales, la commission consultative des services publics locaux examine chaque année de son côté ce même document sur le rapport de son Président, ce qui a été fait le 14 juin 2017.

### 2.1. Historique du contrat

La société ad hoc de la société délégataire a été créée le 14 octobre 2008 sous la forme prévue d'une société anonyme simplifiée. Elle a pris le nom de MACS THD. Dotée initialement d'un capital de 37 000 euros, celui-ci a été augmenté une première fois à 163 000 euros puis porté, dans un deuxième temps, à 200 000 euros.

L'actionnaire unique de MACS THD est la société LD Collectivités, elle-même détenue à 100 % par SFR. LD Collectivités est renommée SFR Collectivités.

Le siège social de MACS THD a été implanté au siège de SFR Collectivités. A la demande de MACS, le délégataire a ouvert un établissement secondaire à Saint-Vincent de Tyrosse dans les locaux du centre Tourren.

L'objectif de MACS THD est d'assurer une infrastructure Haut Débit, identique à celle des plus grandes agglomérations françaises. Ouverte à l'ensemble des opérateurs de télécommunications et aux Fournisseurs d'Accès Internet, cette infrastructure permettra d'irriguer les zones d'activités en haut débit avant la fin de l'année 2009. Elle entraînera une baisse des prix par le jeu de la concurrence et profitera ainsi à tous, de l'utilisateur à l'entreprise, en passant par les administrations.



Le réseau de MACS THD offre la possibilité à la majorité des habitants des 23 communes de surfer sur Internet à grande vitesse, de télécharger des documents, de créer des sites, d'échanger des informations, des commandes, de se former depuis leur lieu de travail ou leur domicile.

Plate-forme de travail pour les entreprises, outil multi-usages pour tout public, le Haut Débit permet d'accéder à de nombreux services.

Les supports technologiques sont multiples pour accéder au Haut Débit et relier les particuliers et les entreprises. Pour répondre à l'exigence de la couverture d'un vaste territoire, le réseau MACS THD assemble plusieurs technologies: la fibre optique, le dégroupage de la boucle local sur cuivre et les technologies hertziennes telle que le WIFI.

L'avenant n°1 a été signé le 11 mars 2011. Il a pour objet l'évolution de l'architecture hertzienne en particulier la substitution des stations Wimax par 111 équipements Hot Spot WIFI.

L'avenant n°2 a été contractualisé le 30 juin 2014. Il concerne la cession du réseau WIFI à la Communauté de communes MACS, qui l'a elle-même remis en exploitation à la société publique locale « Digital Max ».

## 2.2. Objectif de la DSP

Les objectifs stratégiques visés par MACS, sont les suivants :

### 2.2.1. Aménagement du territoire

En s'imposant comme une réponse au « constat de carence » qui mettait en avant les disparités d'accès aux infrastructures de télécommunications sur le territoire communautaire, MACS THD est investi d'une mission d'aménagement du territoire. Les opérateurs alternatifs ciblant leur déploiement sur les principales zones économiques, la majeure partie du territoire demeurait peu, voire pas desservie en service de connectivité très haut débit.

### 2.2.2. Développement économique

Au-delà de la mise à disposition d'une infrastructure servant de support aux opérateurs et aux Fournisseurs d'Accès Internet pour le dégroupage et la promotion de nouveaux services très haut débit, la présence de la fibre optique MACS THD est un atout majeur pour renforcer l'attractivité des communes et ainsi stimuler leur dynamisme économique.

La présence d'un réseau de fibre optique favorise l'implantation de nouvelles activités, de sociétés « high tech » très consommatrices de services télécoms, qu'il s'agisse de grandes entreprises ou de PME. Elle apporte en outre par ce biais une contribution directe ou indirecte à la création et au maintien de l'emploi, grâce au développement de l'usage des Technologies de l'Information et de la Communication.

Le raccordement des zones d'activités permet également une diffusion rapide et à des tarifs attractifs des services télécoms aux entreprises déjà implantées.

### 2.2.3. Développement des services aux particuliers

En 2016, plus de 27,7 millions de foyers sont utilisateurs de service internet à haut débit ou à très haut débit dont 21,7 millions au travers la technologie DSL.

C'est à la mise en place du dégroupage que les particuliers doivent cet accès aux offres Internet haut débit, aux tarifs toujours plus bas et aux débits toujours plus élevés. Les meilleures offres du marché atteignent aujourd'hui des débits de plus de 20 Mégabits avec l'ADSL 2+. Les services de télévision sur ADSL et de voix sur IP se sont fortement développés les deux dernières années.

Le déploiement du réseau MACS THD en direction de ces NRA (les Nœuds de Raccordement d'Abonnés, qui sont les points de concentration du réseau de l'opérateur historique auxquels les opérateurs alternatifs viennent se raccorder pour fournir leurs services Internet haut débit) constitue un axe stratégique et commercial fort qui a suscité l'intérêt de plusieurs acteurs nationaux.



Le dégroupage autorisé par la Convention de Dégroupage signée avec l'Opérateur historique consiste à installer des équipements actifs dans les répartiteurs (on parle dans ce cas d'Espace Dédié ou Restreint), ou à proximité immédiate de ces locaux (on parle dans ce cas-là de Localisation Distante) permettant la production de liens DSL par l'utilisation, moyennant une redevance, de la paire de cuivre de l'abonné qui a été dégroupée.

#### 2.2.4. Développement des services aux entreprises et collectivités

Les meilleures offres du marché atteignent aujourd'hui des débits de plus de 20 Mégabits asymétrique avec l'ADSL2+ ou 8 Mbit/s symétrique par multiplexage de plusieurs paires de cuivre en SDSL.

Toutefois, de plus en plus d'entreprises ou collectivités souhaitent avoir des débits symétriques supérieurs à 10Mbit/s ; c'est pourquoi MACS THD commercialise auprès de ses clients opérateurs des offres sur fibre optiques depuis 2009.

#### 2.3. Evolution de l'activité

MACS THD a obtenu le 9 juillet 2008 de la part de l'Autorité de Régulation des Communications Electroniques et des Postes (ARCEP) un récépissé de déclaration lui permettant de fournir des réseaux de communications électroniques ouverts au public et fournir des services des réseaux de communications électroniques autres que des services téléphoniques.

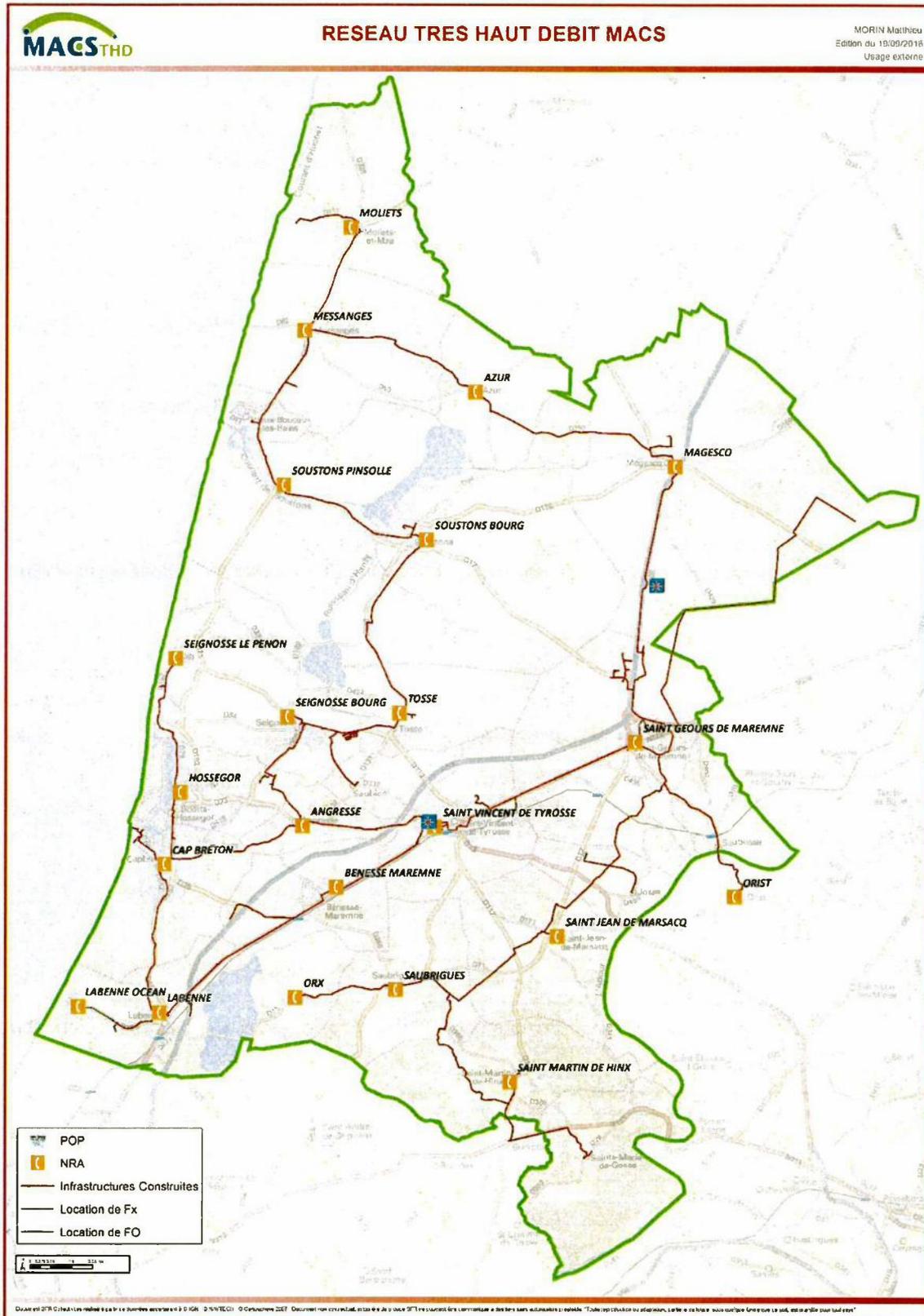
Par la suite, MACS THD a signé avec France Télécom le 15/12/2008, la Convention d'Accès à la Boucle Locale permettant la commande des salles de dégroupage.

Fin 2016, le réseau MACS THD se décompose :

- en 202 km d'infrastructures terrestres dont
  - 161 km de réseau fibre optique construits
  - 33 km de tirage de fibre dans les fourreaux existants
- 40 ZA / ZI raccordées au réseau longue distance
- 22 répartiteurs dégroupés permettant la livraison de ports DSL aux opérateurs clients du réseau,
- 23 mairies raccordées en fibre optique au réseau
- 170 sites raccordables en fibre optique (moins de 20 mètres du réseau)
- Un POP (point de présence opérateur) créé dans la zone Atlantisud pour optimiser la sécurisation du réseau
- Huit nouvelles entreprises raccordées au réseau en fibre optique en 2016 pour le compte des opérateurs.



La carte du réseau à fin 2016 :





### 2.3.1. Evolution de l'activité sur 2016

Suite à l'ouverture à la commercialisation du NRA de Orx, ce sont 22 NRA dégroupés par MACS THD.

Au 31 décembre 2016, sur ces 22 NRA ouverts à la commercialisation, MACS THD comptait 7 310 liens DSL activés sur le réseau.

Huit nouveaux sites ont été raccordés au réseau en fibre optique pour le compte des opérateurs au travers de l'offre de service LAN to LAN.

### 2.3.2. Evènements prévus pour l'année à venir

Pour l'année à venir, il est prévu la poursuite de la commercialisation des liens DSL avec une perspective de 7 500 liens à fin 2017.

La contractualisation avec une dizaine de nouveaux clients en lien Lan-to-Lan pour le compte des opérateurs.

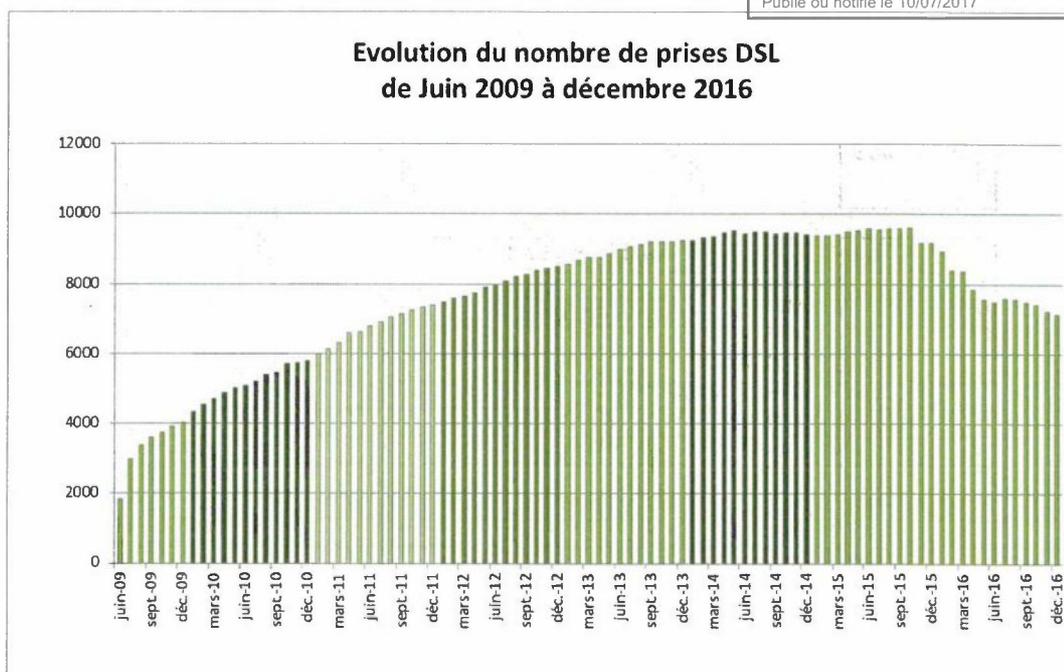
### 2.4. Suivi des commandes DSL

Ouverture du 22ème URA sur la commune d'Orx.

Au 31 décembre 2016 sur les 22 centraux ouverts à la commercialisation, MACS THD comptait 7 310 liens activés sur le réseau.

| <b>SUIVI DES COMMANDES DSL DU 28 12 16</b> |                           |                                    |                            |
|--------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------|----------------------------|
| <b>Nbre de lignes</b>                      | <b>NOM URA</b>            | <b>Nombre de ligne en commande</b> | <b>Taux de pénétration</b> |
| 1168                                       | URA St GEOURS DE MARENNE  | 371                                | 31,76%                     |
| 541                                        | URA MESSANGES             | 164                                | 30,31%                     |
| 341                                        | URA AZUR                  | 104                                | 30,50%                     |
| 806                                        | URA MAGESCQ               | 261                                | 32,38%                     |
| 6199                                       | URA CAPBRETON             | 1036                               | 16,71%                     |
| 4238                                       | URA St VINCENT de TYROSSE | 839                                | 19,80%                     |
| 2078                                       | URA SEIGNOSSE le PENON    | 199                                | 9,58%                      |
| 5034                                       | URA HOSSEGOR              | 356                                | 7,07%                      |
| 3614                                       | URA SOUSTONS BOURG        | 907                                | 25,10%                     |
| 1056                                       | URA MOLIETS               | 276                                | 26,14%                     |
| 995                                        | URA St MARTIN DE HINX     | 225                                | 22,61%                     |
| 829                                        | URA St JEAN de MARSACQ    | 262                                | 31,60%                     |
| 400                                        | LABENNE OCEAN             | 114                                | 28,50%                     |
| 254                                        | ORX                       | 26                                 | 10,24%                     |
| 2263                                       | URA SOUSTONS PINSOLLE     | 362                                | 16,00%                     |
| 789                                        | URA ORIST                 | 193                                | 24,46%                     |
| 1097                                       | URA TOSSE                 | 299                                | 27,26%                     |
| 1235                                       | URA SEIGNOSSE BOURG       | 288                                | 23,32%                     |
| 2253                                       | URA LABENNE               | 443                                | 19,66%                     |
| 736                                        | URA SAUBRIGUES            | 121                                | 16,44%                     |
| 1075                                       | URA BENESSE MARENNE       | 300                                | 27,91%                     |
| 599                                        | URA ANGRESSE              | 164                                | 27,38%                     |
| <b>37600</b>                               | <b>TOTAL</b>              | <b>7310</b>                        | <b>19,44%</b>              |

Le taux de pénétration moyen pour l'ensemble des NRA dégroupés se situe désormais à 18,94 % des lignes adressables.



## 2.5. Clients opérateurs

Un nouvel opérateur, IDline est présent sur le réseau





**Clients finaux de nos opérateurs - MACS THD depuis 2009**

| OPERATEURS      | CLIENTS                                               | PRODUIT        |
|-----------------|-------------------------------------------------------|----------------|
| <b>2009</b>     |                                                       |                |
| SFR             | Site Malard St Paul les Dax - pylone RTE Magescq      | IRU FON        |
| COMPLETEL       | VOLCOM                                                | LAN to LAN     |
| OBIANE          | RIP CURL Atlantisud                                   | LAN to LAN     |
| OBIANE          | RIP CURL Siège                                        | LAN to LAN     |
| OBIANE          | POP STV TYROSSE                                       | HEBERGEMENT    |
| <b>2010</b>     |                                                       |                |
| HELIANTIS       | CC MACS                                               | LAN to LAN     |
| HELIANTIS       | AYGUEBLUE                                             | LAN to LAN     |
| HELIANTIS       | Install désinstall Wifi                               | LAN To LAN     |
| HELIANTIS       | VIEUX BOUCAU                                          | LAN To LAN     |
| SFR             | CERS                                                  | LAN To LAN     |
| HELIANTIS       | Camping messanges                                     | LAN To LAN     |
| <b>2011</b>     |                                                       |                |
| SFR             | HOTEL Baya                                            | LAN To LAN     |
| SFR             | Lycée de LOUIS DARMENTE                               | LAN To LAN     |
| HELIANTIS       | POLE CULINAIRE                                        | LAN To LAN     |
| HELIANTIS       | DOMOLANDES                                            | LAN To LAN     |
| HELIANTIS       | CTMACS                                                | LAN To LAN     |
| HELIANTIS       | Upgrade Camping Messanges                             | LAN To LAN     |
| COMPLETEL       | IF TECHNOLOGIES                                       | LAN To LAN     |
| SFR             | GSM EUROPE                                            | LAN To LAN     |
| SFR             | SERVICE WIFI                                          | WIFI           |
| SFR             | Billabong                                             | LAN To LAN     |
| <b>2012</b>     |                                                       |                |
| SFR             | RESANO                                                | LAN To LAN     |
| HELIANTIS       | BELAMBRA                                              | LAN To LAN     |
| MAIRIE HOSSEGOR | DEMENAGEMENT WIFI                                     | BON DE TRAVAUX |
| SFR             | CABINET AVOCAT RODOLPHE CABRET                        | LAN To LAN     |
| SFR             | Collège Jean Rostand / CG40                           | LAN To LAN     |
| SFR             | Collège départemental de Labenne                      | LAN To LAN     |
| SFR             | Collège Jean-Claude Sescousse / St Vincent de Tyrosse | LAN To LAN     |
| SFR             | Collège François Mitterrand                           | LAN To LAN     |
| SFR             | Peixoto                                               | LAN to LAN     |
| CC MACS         | REGUL ENERGIE CC MACS                                 | HEBERGEMENT    |
| OBIANE          | UPGRADE 2 LIENS RIP CURL                              | LAN to LAN     |
| HELIANTIS       | Upgrade Camping Messanges                             | LAN To LAN     |
| HELIANTIS       | Upgrade Camping Messanges                             | LAN To LAN     |
| HELIANTIS       | Upgrade Camping Messanges                             | LAN To LAN     |
| SFR             | NIXON                                                 | LAN To LAN     |
| COMPLETEL       | IF TECHNOLOGIES                                       | LAN To LAN     |
| <b>2013</b>     |                                                       |                |
| SFR             | MICHEL PLANTE SERVICES                                | LAN to LAN     |
| HELIANTIS       | UPGRADE DOMOLANDES                                    | LAN to LAN     |
| SFR             | COLLEGE ST GEOURS MAREMNE                             | LAN to LAN     |
| HELIANTIS       | UPGRADE CAMPING MESSANGES                             | LAN to LAN     |
| SFR             | PACCOR PACKAGING SOUSTONS                             | LAN to LAN     |
| SFR             | CASINO CAPBRETON                                      | LAN to LAN     |
| SFR             | PEIXOTO UPGRADE                                       | LAN to LAN     |
| SFR             | LYCEE SUD DES LANDES                                  | LAN to LAN     |
| SFR             | SITCOM BENESSE MAREMNE                                | LAN to LAN     |
| SFR             | CONSEIL GENERAL DES LANDES                            | LAN to LAN     |
| SFR             | UPGRADE COLLEGE J ROSTAND                             | LAN to LAN     |
| SFR             | UPGRADE NIXON EUROPE SOORTS                           | LAN to LAN     |
| WIFIRST         | INTERSITES CAMPING                                    | LOC FON        |
| <b>2014</b>     |                                                       |                |
| HELIANTIS       | UPGRADE DOMOLANDES                                    | LAN to LAN     |
| SFR             | GLOBE                                                 | LAN to LAN     |
| SFR             | UPGRADE GSM EUROPE                                    | LAN to LAN     |
| SFR             | OREADE PREVIFRANCE                                    | LAN to LAN     |
| SFR             | FACYLITIES MULTI SERVICES                             | LAN to LAN     |



| 2015        |                                         |            |
|-------------|-----------------------------------------|------------|
| HELIANTIS   | UPGRADE DOMOLANDES                      | LAN to LAN |
| SFR         | FACILITIES MULTI SERVICES               | LAN to LAN |
| COMPLETEL   | RESANO                                  | LAN To LAN |
| SFR         | SICABIO PAYS LANDAIS                    | LAN to LAN |
| ETERA       | CABINET DE RADIOLOGIE CAPBRETON         | LAN to LAN |
| SFR         | LYCEE SUD DES LANDES                    | LAN to LAN |
| SFR         | SNC PARC DE LA CIGALE                   | LAN to LAN |
| SFR         | PYNEIDE DISTRIBUTION SOORTS             | LAN to LAN |
| SFR         | GROUPE GENERAL DE SANTE                 | LAN To LAN |
| HELIANTIS   | UPGRADE MARIE VIEUX BOUCAU              | LAN to LAN |
| SFR         | LAFITTE TP ST GEOURS                    | LAN To LAN |
| SFR         | PACCOR PACKAGING SOUSTONS               | LAN to LAN |
| ADISTA      | PORTE DE COLLECTE                       | LAN To LAN |
| ADISTA      | BILLABONG                               | LAN To LAN |
| 2016        |                                         |            |
| COMPLETEL   | YELLOH VILLAGE                          | LAN To LAN |
| SFR         | LABEYRIE FINE FOODS                     | LAN to LAN |
| SFR         | UPG CONSEIL GENERAL DES LANDES SOUSTONS | LAN to LAN |
| SFR         | Collège Jean Rostand / CG40             | LAN To LAN |
| SFR         | UPG CONSEIL GENERAL DES LANDES SOUSTONS | LAN to LAN |
| SFR         | NIXON                                   | LAN To LAN |
| SFR         | ESSOR                                   | LAN to LAN |
| ADISTA - RM | GSM EUROPE                              | LOC FON    |
| SFR         | TRS EUROPEEN BENESSE                    | LAN to LAN |
| SFR         | FACILITIES MULTI SERVICES               | LAN to LAN |
| ADISTA - RM | DEC ENERGIES                            | LAN To LAN |
| SFR         | OREADE PREVI FRANCE                     | LAN to LAN |
| SFR         | SITCOMBENESSE MAREMNE                   | LAN to LAN |
| SFR         | CODOGNOTTO France                       | LAN to LAN |



2.6. Compte de Résultat 2016 et progression comparée à l'année 2015

|                                        |                                  | 2016         | 2015         | Variation<br>2016/2015 |
|----------------------------------------|----------------------------------|--------------|--------------|------------------------|
| <b>Chiffre d'Affaires</b>              | Chiffre d'Affaires Fixe          | 2 421        | 2 907        | -17%                   |
|                                        | <i>Liens Data</i>                | 1 947        | 2 201        | -12%                   |
|                                        | <i>IRU</i>                       | 47           | 362          | -87%                   |
|                                        | <i>Loc Fon</i>                   | 54           | 36           | 50%                    |
|                                        | <i>Lan to Lan</i>                | 309          | 295          | 5%                     |
|                                        | <i>Hébergement</i>               | 8            | 11           | -27%                   |
|                                        | <i>Maintenance</i>               | 56           | 0            |                        |
|                                        | <i>Autres</i>                    | 0            | 2            | -100%                  |
|                                        | <i>Clients douteux</i>           | 0            | 0            |                        |
| <b>Total</b>                           | <b>2 421</b>                     | <b>2 907</b> | <b>-17%</b>  |                        |
| <b>Coûts variables</b>                 | Coûts variables FT               | 963          | 1 220        | -21%                   |
|                                        | Coûts variables SFR              | 211          | 229          | -8%                    |
|                                        | <b>Total</b>                     | <b>1 174</b> | <b>1 448</b> | <b>-19%</b>            |
| <b>Total marge sur coûts variables</b> |                                  | <b>1 247</b> | <b>1 459</b> | <b>-15%</b>            |
| <b>Coûts réseaux</b>                   | Coûts semi-variables             | 113          | 113          | 0%                     |
|                                        | Maintenance                      | 227          | 197          | 15%                    |
|                                        | <i>Dont maintenance actifs</i>   | 134          | 113          | 19%                    |
|                                        | <i>Dont maintenance fixe</i>     | 85           | 83           | 2%                     |
|                                        | <i>Dont maintenance curative</i> | 5            | 0            |                        |
|                                        | Locations                        | 21           | 13           | 70%                    |
|                                        | Droits de passage                | 2            | 19           | -87%                   |
|                                        | NRJ                              | 15           | 14           | 10%                    |
|                                        | Autres coûts                     | 46           | 46           | 2%                     |
| <b>Total</b>                           | <b>425</b>                       | <b>402</b>   | <b>6%</b>    |                        |
| <b>Coûts de structure</b>              | Personnel                        | 33           | 26           | 29%                    |
|                                        | Coûts administratifs             | 194          | 194          | 0%                     |
|                                        | <i>Dont assistance admin</i>     | 89           | 82           | 9%                     |
|                                        | <i>Dont divers</i>               | 0            | 1            | -18%                   |
|                                        | <i>Dont frais de contrôle</i>    | 11           | 11           | 0%                     |
|                                        | <i>Dont honoraires</i>           | 6            | 6            | -8%                    |
|                                        | <i>Dont licences</i>             | 0            | 10           | -100%                  |
|                                        | <i>Dont maintenance SI</i>       | 80           | 80           | 0%                     |
|                                        | <i>Dont taxes</i>                | 8            | 5            | 67%                    |
|                                        | <b>Total</b>                     | <b>227</b>   | <b>219</b>   | <b>3%</b>              |
| <b>Exceptionnels EBITDA</b>            |                                  | <b>0</b>     | <b>0</b>     |                        |
| <b>EBITDA</b>                          |                                  | <b>595</b>   | <b>838</b>   | <b>-29%</b>            |
| <b>Hors Ebita</b>                      | Résultat financier               | 238          | 237          | 1%                     |
|                                        | Amortissements                   | 325          | 348          | -7%                    |
|                                        | Exceptionnel                     | 0            | 135          | -100%                  |
|                                        | <b>Total</b>                     | <b>563</b>   | <b>720</b>   | <b>-22%</b>            |
| <b>Résultat net avant IS</b>           |                                  | <b>32</b>    | <b>118</b>   | <b>-73%</b>            |
| <b>IS</b>                              |                                  | <b>0</b>     | <b>0</b>     |                        |
| <b>Résultat net</b>                    |                                  | <b>32</b>    | <b>118</b>   |                        |



## 2.7. Evolution des biens de retour et des biens de reprise

Le réseau permettra ainsi d'offrir des services d'accès à Internet haut débit. En outre, le raccordement des zones d'activité permettra à MACS de proposer des débits élevés et des modes de transport sécurisés et économiques.

Les investissements réalisés sur l'année 2016 :

|                             |                                   | Réel à fin<br>Decembre<br>2016    |           |
|-----------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------|
| Couverture                  | Convention                        | 0                                 |           |
|                             | NRA supp                          | 6                                 |           |
|                             | Wifi/Wimax/Satellite              | 1                                 |           |
|                             | Capex/isation des peoles          | 17                                |           |
|                             | Dévolement                        | 93                                |           |
|                             | Subvention                        | 0                                 |           |
|                             | <b>Total</b>                      | <b>116</b>                        |           |
| Capacité                    | Désaturation NRA                  | 0                                 |           |
|                             | Upgrade réseau                    | 2                                 |           |
|                             | <b>Total</b>                      | <b>2</b>                          |           |
| Raccos clients              | Raccos clients SFR BT             | 78                                |           |
|                             | Raccos clients Div Opérateurs SFR | 0                                 |           |
|                             | Raccos clients SFR Mobile         | 0                                 |           |
|                             |                                   | <b>Sous total Raccos SFR</b>      | <b>78</b> |
|                             | Raccos clients externes           | 65                                |           |
|                             | Projets clients                   | 1                                 |           |
|                             |                                   | <b>Sous total Raccos Externes</b> | <b>67</b> |
|                             | <b>Total</b>                      | <b>145</b>                        |           |
| QOS                         | <b>Total</b>                      | <b>0</b>                          |           |
| <b>Total Capex net Fixe</b> |                                   | <b>263</b>                        |           |

Les investissements cumulés :

### 2.7.1. Amortissement des biens de retour

Les investissements sont amortis à compter de leur date de mise en service, selon le mode linéaire.

Les durées d'amortissements sont fonction de la durée de vie technique estimée des biens qui se présentent comme suit :

|                                     |                                      |
|-------------------------------------|--------------------------------------|
| IRU.....                            | durée du contrat                     |
| Achat d'infrastructure passive..... | durée de la convention de concession |
| Frais d'accès au service.....       | 5 ans                                |
| Génie civil.....                    | durée de la convention de concession |
| Equipements actifs.....             | de 3 à 5 ans                         |
| Système d'information .....         | durée de la convention de concession |



2.7.2. Etats financiers prévisionnels pour l'exercice 2017

(en K€)

|                                        |                                   | Budget 2017  |
|----------------------------------------|-----------------------------------|--------------|
| <b>Chiffre d'Affaires</b>              | <b>Chiffre d'Affaires Fixe</b>    | <b>2 617</b> |
|                                        | <i>Liens Data</i>                 | 1 882        |
|                                        | <i>IRU</i>                        | 173          |
|                                        | <i>Loc Fon</i>                    | 16           |
|                                        | <i>Lan to Lan</i>                 | 311          |
|                                        | <i>Hébergement</i>                | 11           |
|                                        | <i>Maintenance</i>                | 73           |
|                                        | <i>Wifi/Wimax/Wifimax</i>         | 12           |
|                                        | <i>Autres</i>                     | 140          |
|                                        | <b>Total</b>                      | <b>2 617</b> |
| <b>Coûts variables</b>                 | Coûts variables FT                | 952          |
|                                        | Coûts variables SFR               | 210          |
|                                        | <b>Total</b>                      | <b>1 162</b> |
| <b>Total marge sur coûts variables</b> |                                   | <b>1 455</b> |
| <b>Coûts réseaux</b>                   | <b>FIXE</b>                       | <b>414</b>   |
|                                        | Coûts semi-variables              | 113          |
|                                        | Maintenance                       | 205          |
|                                        | <i>Dont maintenance actifs</i>    | 113          |
|                                        | <i>Dont maintenance fixe</i>      | 85           |
|                                        | <i>Dont maintenance curative</i>  | 7            |
|                                        | <i>Dont qualité</i>               | 0            |
|                                        | Locations                         | 9            |
|                                        | <i>Dont redevance d'affermage</i> | 0            |
|                                        | Droits de passage                 | 19           |
|                                        | NRJ                               | 23           |
| Autres coûts                           | 46                                |              |
| <b>Total</b>                           | <b>414</b>                        |              |
| <b>Coûts de structure fixe + fttb</b>  | Personnel                         | 26           |
|                                        | Coûts administratifs              | 199          |
|                                        | <i>Dont assistance admin</i>      | 97           |
|                                        | <i>Dont communication</i>         | 0            |
|                                        | <i>Dont divers</i>                | 0            |
|                                        | <i>Dont frais de contrôle</i>     | 11           |
|                                        | <i>Dont honoraires</i>            | 6            |
|                                        | <i>Dont licences</i>              | 0            |
|                                        | <i>Dont loyers</i>                | 0            |
|                                        | <i>Dont maintenance SI</i>        | 80           |
|                                        | <i>Dont taxes</i>                 | 5            |
| <b>Total</b>                           | <b>225</b>                        |              |
| <b>Exceptionnels EBITDA</b>            |                                   | <b>0</b>     |
| <b>EBITDA</b>                          |                                   | <b>816</b>   |
| <b>Hors Ebita</b>                      | Résultat financier                | 238          |
|                                        | Amortissements                    | 324          |
|                                        | <b>Total</b>                      | <b>562</b>   |
| <b>Résultat net avant IS</b>           |                                   | <b>255</b>   |
| <b>IS</b>                              |                                   | <b>0</b>     |
| <b>Résultat net</b>                    |                                   | <b>255</b>   |



Le tableau de flux de trésorerie pour l'année 2016 :

| Années                                                 | Réalisé<br>2016 | budget<br>2016 |
|--------------------------------------------------------|-----------------|----------------|
| <b>Résultat net</b>                                    | <b>32</b>       | <b>5</b>       |
| Dotations aux amortissements                           | 325             | 351            |
| IRU/PCA                                                | 946             | 769            |
| Variation des autres créances                          | - 91            | 30             |
| Variation des créances clients                         | - 940           | 382            |
| Variation des dettes fiscales et sociales              | 3               | 6              |
| Variation des dettes fournisseurs                      | 29              | - 826          |
| Variation BFR                                          | - 999           | - 408          |
| <b>Cash flow liés aux opérations</b>                   | <b>304</b>      | <b>716</b>     |
| <b>Investissement</b>                                  | <b>263</b>      | <b>112</b>     |
| Capital                                                |                 |                |
| Subvention Communautaire                               |                 | -              |
| Apport en compte courant                               | 81              | - 500          |
| Dettes bancaires long terme                            |                 | -              |
| Variation de la dette à transférer au prochain fermier |                 |                |
| Autres Dettes                                          |                 |                |
| Remboursement Crédit                                   |                 | -              |
| <b>Cash flow liés au financement</b>                   | <b>81</b>       | <b>- 500</b>   |
| <b>Variation</b>                                       | <b>122</b>      | <b>104</b>     |
| <b>Trésorerie début de période</b>                     | <b>58</b>       | <b>58</b>      |
| <b>Trésorerie fin de période</b>                       | <b>180</b>      | <b>162</b>     |

Le tableau des flux de trésorerie pour l'année 2017 :

| Années                                                 | Budget<br>2017 |
|--------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Résultat net</b>                                    | <b>255</b>     |
| Dotations aux amortissements                           | 340            |
| IRU/PCA                                                | 927            |
| Variation des autres créances                          | 114            |
| Variation des créances clients                         | 1 271          |
| Variation des dettes fiscales et sociales              | 7              |
| Variation des dettes fournisseurs                      | - 810          |
| Variation BFR                                          | 581            |
| <b>Cash flow liés aux opérations</b>                   | <b>2 103</b>   |
| <b>Investissement</b>                                  | <b>244</b>     |
| Capital                                                |                |
| Subvention Communautaire                               |                |
| Apport en compte courant                               | - 1 562        |
| Dettes bancaires long terme                            | -              |
| Variation de la dette à transférer au prochain fermier |                |
| Autres Dettes                                          |                |
| Remboursement Crédit                                   | -              |
| <b>Cash flow liés au financement</b>                   | <b>- 1 562</b> |
| <b>Variation</b>                                       | <b>297</b>     |
| <b>Trésorerie début de période</b>                     | <b>180</b>     |
| <b>Trésorerie fin de période</b>                       | <b>477</b>     |

Le CONSEIL COMMUNAUTAIRE, après en avoir délibéré et à l'unanimité,

VU l'ordonnance n° 2016-65 du 29 janvier 2016 relative aux contrats de concession, et notamment son article 52 ;



VU le code général des collectivités territoriales, notamment ses articles L. 1411-3, L. 1413-1 et R. 1411-7 ;

VU la convention de délégation de service public pour le financement, la réalisation et l'exploitation d'un réseau haut débit et très haut débit de communications électroniques conclue avec la Société « SAS MACS THD » ;

VU le rapport annuel d'activités 2016 présenté en commission consultative des services publics locaux le 14 juin 2017, par le délégataire de service public, la Société « SAS MACS THD » ;

prend acte de la présentation du rapport annuel d'activités 2016 communiqué par le délégataire de service public.

La présente délibération pourra faire l'objet d'un recours pour excès de pouvoir dans un délai de deux mois devant le Tribunal Administratif de Pau à compter de sa publication ou de son affichage et de sa transmission au représentant de l'Etat dans le département.

Fait et délibéré les jour, mois et an ci-dessus  
Pour extrait certifié conforme  
A Saint Vincent de Tyrosse, le 29 juin 2017

Le président,  
  
Marc Kerrouche

